

ANALYSE FINANCIERE (MISE A JOUR)

Commune de Cossonay

JACQUES BLANC

PARTNER

NICOLAS METRAUX

RESPONSABLE DU CENTRE DE COMPÉTENCE

ANALYSE FINANCIÈRE

Epuration des comptes de fonctionnement

RESUME EPURATION

| Fonctionnement | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | | 2012 | |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | Dépenses | Recettes |
| = Comptes de fonctionnement | 13'154'441 | 13'458'954 | 15'575'935 | 15'766'826 | 14'793'612 | 14'802'830 | 14'805'926 | 14'872'387 | 16'024'025 | 16'085'516 |
| - Amortissements supplémentaires | 447'275 | 0 | 1'351'510 | 0 | 106'864 | 0 | 521'310 | 0 | 623'150 | 0 |
| - Opération sur les réserves | 53'912 | 4'892 | 169'260 | 9'129 | 67'873 | 14'166 | 116'343 | 45'494 | 70'466 | 8'737 |
| + Correctif des recettes fiscales | 0 | -16'165 | 0 | -378'654 | 0 | -416'326 | 0 | 1'409'182 | 0 | -1'035'324 |
| - Gains comptables | 0 | 0 | 0 | 280'017 | 0 | 778'018 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Domaines PE | 30'073 | 0 | 297'696 | 0 | 108'049 | 0 | 352'417 | 0 | 248'194 | 0 |
| - Péréquation | 1'087'260 | 1'666'511 | 1'130'106 | 1'141'653 | 1'257'996 | 880'961 | 1'963'081 | 1'678'444 | 1'229'222 | 1'853'212 |
| - ORDURES MENAGERES ET DECHETS | 487'804 | 346'312 | 469'929 | 347'889 | 482'014 | 348'578 | 488'850 | 350'055 | 526'103 | 385'338 |
| - RESEAUX EGOUTS ET EPURATION | 109'610 | 116'890 | 80'573 | 195'486 | 82'468 | 117'210 | 124'163 | 224'917 | 94'164 | 142'335 |
| - SERVICE DES EAUX | 256'101 | 278'893 | 239'057 | 421'840 | 266'185 | 339'491 | 197'504 | 449'167 | 188'833 | 388'855 |
| = Comptes de fonctionnement épurés | 10'682'406 | 11'029'290 | 11'837'804 | 12'992'159 | 12'422'164 | 11'908'079 | 11'042'258 | 13'533'492 | 13'043'894 | 12'271'714 |



ANALYSE FINANCIÈRE

Epuration des comptes de fonctionnement

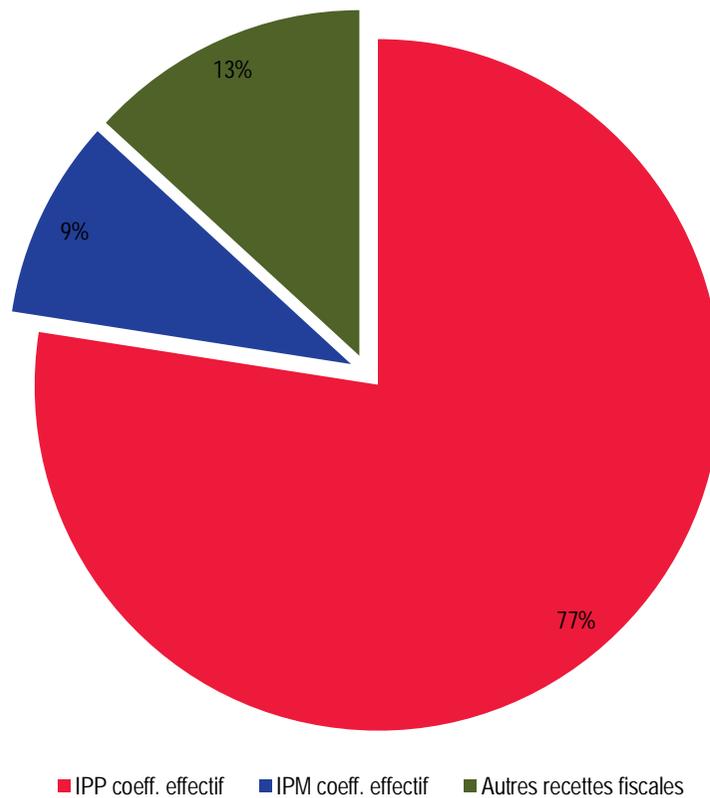
Il s'agit principalement de supprimer des écritures purement comptables que la commune a réalisées dans un souci de gestion ou pour la répartition de certains coûts. D'une manière générale, l'entier de l'analyse du passé ainsi que la projection portent sur les dépenses et les recettes de la commune et non sur ses charges et ses produits. Ces éléments comptables sont principalement des opérations sur les réserves, des comptabilités intercommunales, etc.

La différence est essentielle à comprendre. Il n'est pas possible d'analyser ou de projeter des charges et des produits qui font l'objet d'écritures strictement comptables, notamment de clôture de comptes, comme par exemple les attributions ou les prélèvements aux réserves affectées dans les domaines liés à l'environnement. Dans ces domaines, l'équilibre des comptes passe par une écriture comptable à la fin de l'exercice, mais n'assure en rien un taux de couverture des dépenses par les recettes. De même, les réserves affectées figurant au bilan ne sont pas forcément constituées et se confondent dans un ensemble d'actifs. Ce type d'écritures doit donc être éliminé des comptes, afin d'obtenir une vision claire et précise de la situation réelle de la commune.

ANALYSE FINANCIÈRE

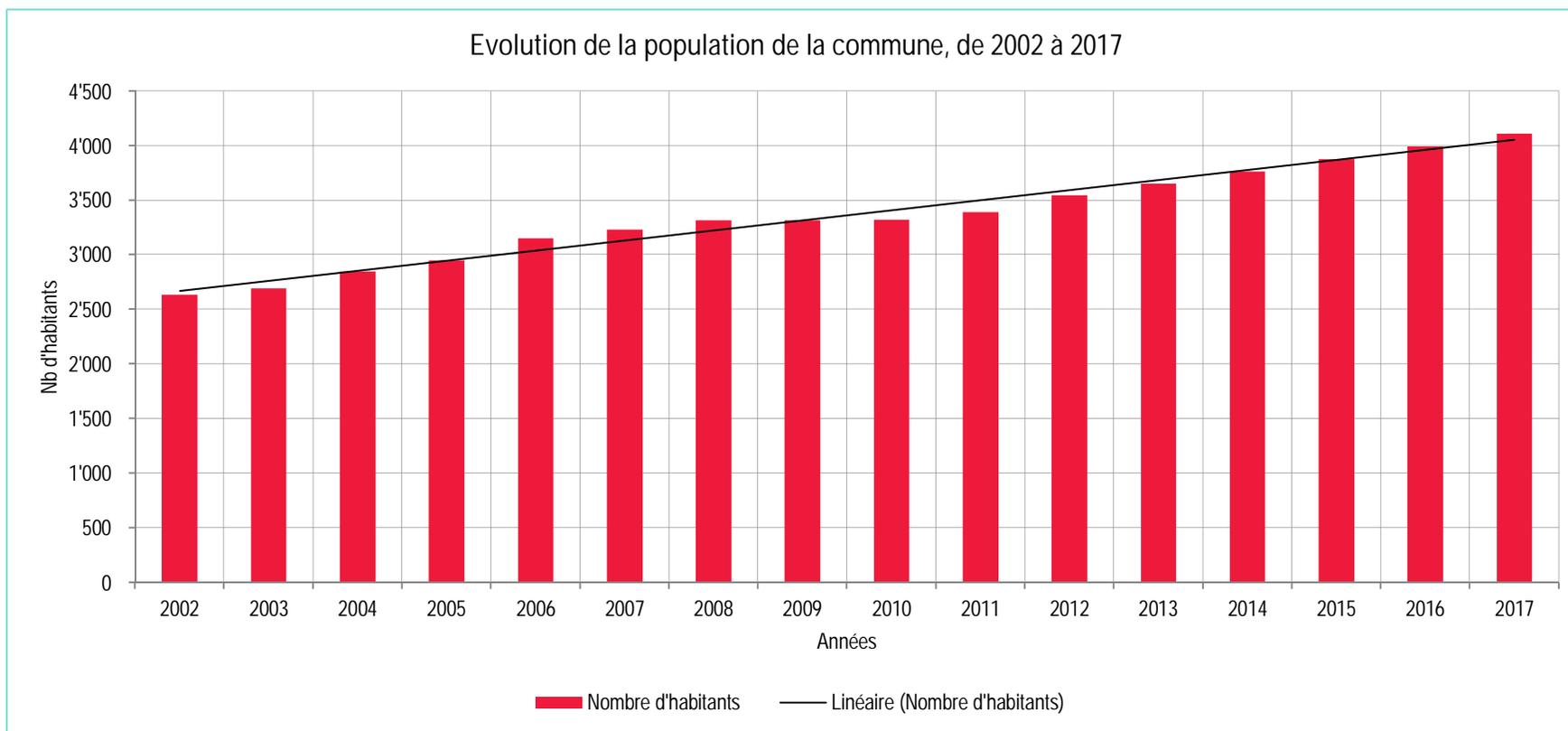
Population et contribuables

Proportion des recettes fiscales en 2012



ANALYSE FINANCIÈRE

Population et contribuables



ANALYSE FINANCIÈRE

Population et contribuables

| Désignation | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|----------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Nombre d'habitants | 3'316 | 3'315 | 3'324 | 3'390 | 3'546 | 3'652 | 3'762 | 3'875 | 3'991 | 4'111 |
| Nombre de contribuables PP | 2'014 | 2'094 | 2'141 | 2'230 | 2'240 | 2'359 | 2'451 | 2'547 | 2'648 | 2'754 |

| PLANIFICATION IRPP | | | | | | | | | | |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
| Désignation | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
| | Recettes | Recettes |
| Méthode par la structure | 7'658'032 | 7'730'548 | 7'693'749 | 8'130'176 | 8'232'794 | 8'722'768 | 9'151'443 | 9'605'159 | 10'085'893 | 10'595'837 |
| Méthode par la croissance | 7'658'032 | 7'730'548 | 7'693'749 | 8'130'176 | 8'232'794 | 8'507'751 | 8'791'891 | 9'085'520 | 9'388'956 | 9'702'526 |
| Méthode par indicateurs | 7'658'032 | 7'730'548 | 7'693'749 | 8'130'176 | 8'232'794 | 8'433'115 | 8'662'148 | 8'905'963 | 9'165'483 | 9'441'697 |
| TOTAL IRPP | 7'658'032 | 7'730'548 | 7'693'749 | 8'130'176 | 8'232'794 | 8'553'330 | 8'866'430 | 9'195'951 | 9'542'964 | 9'908'637 |

| PLANIFICATION IFPP | | | | | | | | | | |
|---------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|
| Désignation | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
| | Recettes | Recettes |
| Méthode par la structure | 807'855 | 843'157 | 814'069 | 835'613 | 842'233 | 883'641 | 927'066 | 973'029 | 1'021'729 | 1'073'388 |
| Méthode par la croissance | 807'855 | 843'157 | 814'069 | 835'613 | 842'233 | 861'638 | 876'080 | 890'926 | 906'204 | 921'942 |
| Méthode par indicateurs | 807'855 | 843'157 | 814'069 | 835'613 | 842'233 | 775'379 | 728'511 | 682'235 | 636'584 | 591'594 |
| TOTAL IFPP | 807'855 | 843'157 | 814'069 | 835'613 | 842'233 | 839'571 | 842'732 | 847'065 | 852'656 | 859'601 |

| PLANIFICATION IRPP + IFPP | | | | | | | | | | |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
| TOTAL IPP (coeff. 100%) | 8'465'887 | 8'573'705 | 8'507'818 | 8'965'789 | 9'075'027 | 9'392'901 | 9'709'162 | 10'043'017 | 10'395'621 | 10'768'238 |
| Coefficient fiscal | 71.3 | 71.3 | 71.3 | 65.3 | 67.3 | 67.3 | 67.3 | 67.3 | 67.3 | 67.3 |
| TOTAL IPP (coeff. effectif) | 6'036'177 | 6'113'052 | 6'066'074 | 5'854'660 | 6'107'493 | 6'321'422 | 6'534'266 | 6'758'950 | 6'996'253 | 7'247'024 |

ANALYSE FINANCIÈRE

Population et contribuables

| Désignation | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Nombre de contribuables PM | 160 | 160 | 163 | 160 | 160 | 165 | 166 | 167 | 162 | 170 |

| Désignation | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|--|----------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | Recettes | Recettes | Recettes | Recettes | Recettes | Recettes | Recettes | Recettes | Recettes | Recettes |
| Impôt s-bénéfice net des personnes morales | 473'728 | 1'271'412 | 826'256 | 2'753'928 | 1'061'823 | 1'546'243 | 1'577'168 | 1'608'711 | 1'640'885 | 1'673'703 |
| Impôt sur le capital des personnes morales | 67'373 | 17'262 | 19'615 | 28'204 | 29'256 | 25'012 | 23'244 | 28'160 | 29'299 | 27'184 |
| TOTAL IPM (coeff. 100%) | 541'101 | 1'288'674 | 845'871 | 2'782'132 | 1'091'080 | 1'571'255 | 1'600'411 | 1'636'872 | 1'670'184 | 1'700'887 |
| Coefficient fiscal | 71.3 | 71.3 | 71.3 | 65.3 | 67.3 | 67.3 | 67.3 | 67.3 | 67.3 | 67.3 |
| TOTAL IPM (coeff. effectif) | 385'805 | 918'825 | 603'106 | 1'816'732 | 734'297 | 1'057'455 | 1'077'077 | 1'101'615 | 1'124'034 | 1'144'697 |

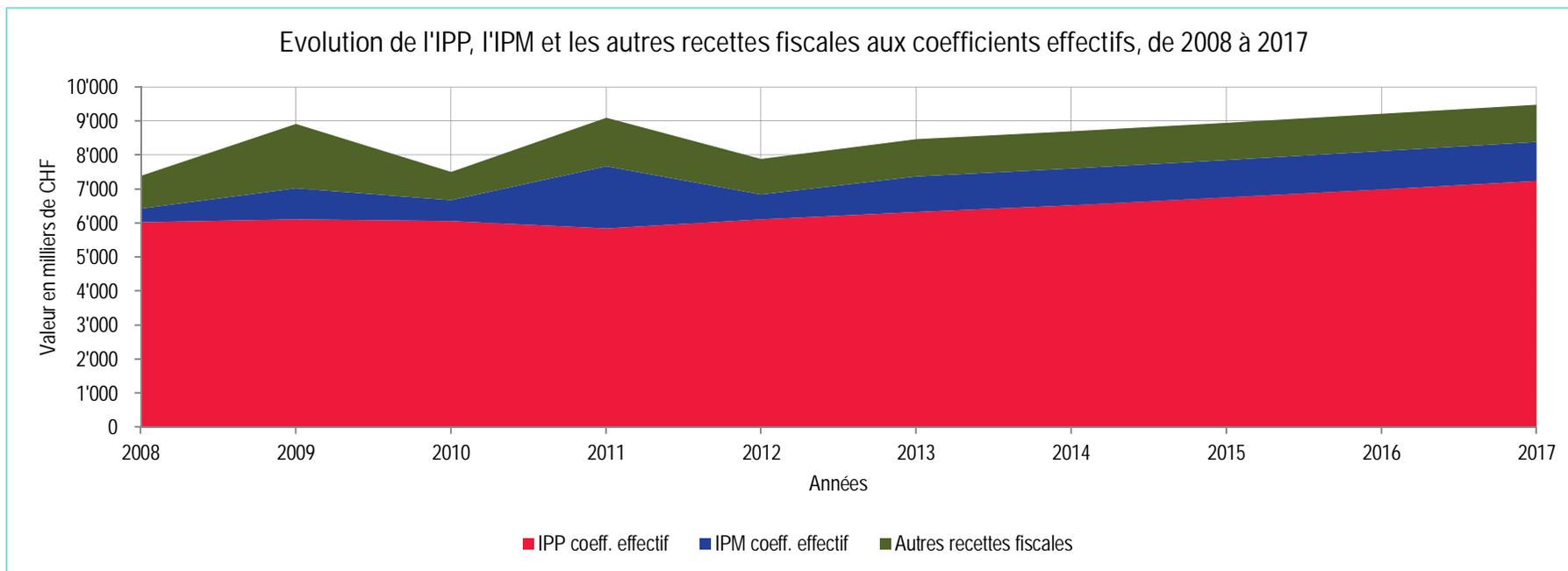
RESTE REC. FISC.

| Désignation | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|---|----------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | Recettes | Recettes | Recettes | Recettes | Recettes | Recettes | Recettes | Recettes | Recettes | Recettes |
| Impôts foncier | 354'651 | 356'351 | 361'329 | 458'030 | 485'389 | 434'916 | 434'916 | 434'916 | 434'916 | 434'916 |
| Impôt à la source-Etat | 197'124 | 122'264 | 235'430 | 238'810 | 194'231 | 222'824 | 222'824 | 222'824 | 222'824 | 222'824 |
| Impôt source Diverses personnes | 27 | 32 | 47 | 0 | 35 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impôt sur les immeubles des personnes morales | 12'235 | 21'668 | 20'018 | 20'132 | 20'583 | 18'927 | 18'927 | 18'927 | 18'927 | 18'927 |
| Droits de mutation | 187'437 | 188'191 | 189'126 | 236'726 | 233'694 | 207'035 | 207'035 | 207'035 | 207'035 | 207'035 |
| Impôts sur successions et donations | 200'857 | 1'171'683 | 6'989 | 454'645 | 92'030 | 184'555 | 184'555 | 184'555 | 184'555 | 184'555 |
| Impôts sur les chiens | 18'420 | 18'500 | 18'350 | 19'200 | 16'700 | 18'083 | 18'083 | 18'083 | 18'083 | 18'083 |
| TOTAL AUTRES REC. FISC. | 970'752 | 1'878'690 | 831'288 | 1'427'544 | 1'042'662 | 1'086'339 | 1'086'339 | 1'086'339 | 1'086'339 | 1'086'339 |

ANALYSE FINANCIÈRE

Population et contribuables

| Désignation | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | Recettes |
| IPP coeff. effectif | 6'036'177 | 6'113'052 | 6'066'074 | 5'854'660 | 6'107'493 | 6'321'422 | 6'534'266 | 6'758'950 | 6'996'253 | 7'247'024 |
| IPM coeff. effectif | 385'805 | 918'825 | 603'106 | 1'816'732 | 734'297 | 1'057'455 | 1'077'077 | 1'101'615 | 1'124'034 | 1'144'697 |
| Autres recettes fiscales | 970'752 | 1'878'690 | 831'288 | 1'427'544 | 1'042'662 | 1'086'339 | 1'086'339 | 1'086'339 | 1'086'339 | 1'086'339 |
| Total recettes fiscales | 7'392'734 | 8'910'566 | 7'500'468 | 9'098'936 | 7'884'451 | 8'465'217 | 8'697'682 | 8'946'904 | 9'206'626 | 9'478'061 |





ANALYSE FINANCIÈRE

Population et contribuables

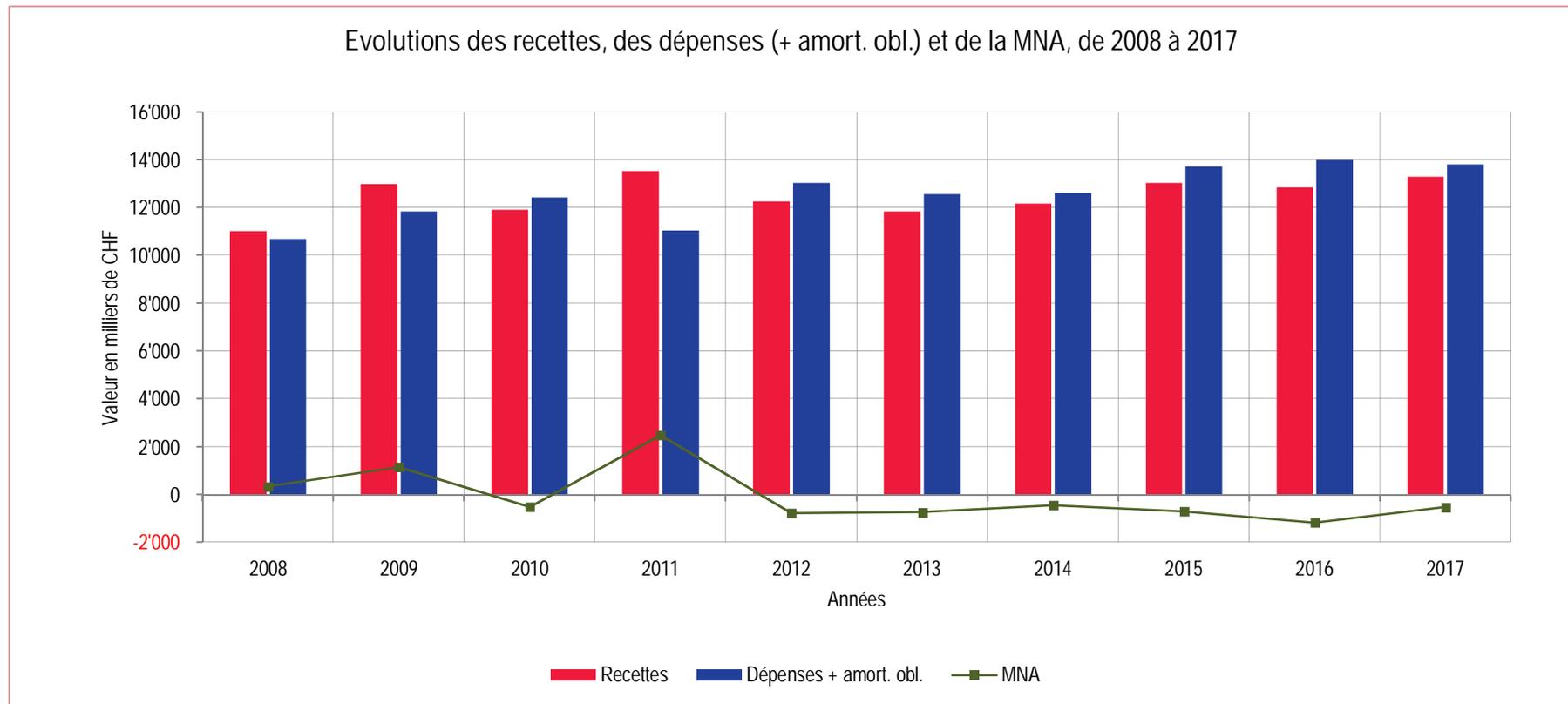
Les différentes constatations relevées dans la précédente analyse financière nous permettent de penser que la population de la commune va poursuivre sa croissance dans les prochaines années.

Selon les perspectives de développement futur en matière de croissance démographique, en fonction de l'inventaire des nouvelles constructions, la population devrait évoluer selon les tableaux présentés ci-avant.

Bien sûr, chaque année, ces hypothèses devront être confrontées à la réalité et corrigées en conséquence. Toutefois, nous considérons la planification de la population réalisée par la commune comme réaliste d'un point de vue de sa croissance

ANALYSE FINANCIÈRE

Evolution des recettes et dépenses, de 2008 à 2017



ANALYSE FINANCIÈRE

Recette de fonctionnement, de 2008 à 2017

| Cpts | Désignation | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|------|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 1 | ADMINISTRATION GENERALE | 187'357 | 253'813 | 338'109 | 363'897 | 470'334 | 513'958 | 553'996 | 979'438 | 699'357 | 778'615 |
| 101 | CONSEIL COMMUNAL | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 102 | AUTORITES ET MUNICIPALITE | 17'651 | 23'449 | 21'989 | 16'326 | 24'960 | 24'354 | 22'147 | 25'348 | 24'108 | 23'496 |
| 110 | ADMINISTRATION | 166'051 | 225'836 | 313'400 | 325'157 | 406'124 | 449'251 | 493'636 | 574'542 | 630'064 | 706'781 |
| 150 | AFFAIRES CULTURELLES + LOISIRS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 151 | THEATRE DE COSSONAY | 0 | 0 | 0 | 0 | 13'009 | 12'150 | 8'716 | 308'586 | 10'434 | 11'292 |
| 160 | TOURISME | 0 | 0 | 0 | 0 | 2'060 | 1'924 | 1'380 | 39'927 | 1'652 | 1'788 |
| 170 | SPORTS | 3'655 | 4'528 | 2'720 | 28 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 180 | TRANSPORTS PUBLICS | 0 | 0 | 0 | 22'386 | 24'182 | 26'279 | 28'117 | 31'035 | 33'100 | 35'258 |
| 190 | SERVICE INFORMATIQUE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | FINANCES | 8'097'153 | 9'835'425 | 8'755'983 | 10'411'383 | 9'036'153 | 8'598'718 | 8'818'750 | 9'072'866 | 9'334'048 | 9'608'586 |
| 200 | CONTENTIEUX | 13'350 | 14'391 | 15'986 | 18'124 | 22'177 | 22'522 | 22'095 | 24'142 | 24'208 | 24'513 |
| 210 | IMPOTS | 7'596'822 | 9'164'519 | 7'858'152 | 9'626'643 | 8'372'862 | 8'465'217 | 8'697'682 | 8'946'904 | 9'206'626 | 9'478'061 |
| 220 | SERVICE FINANCIER | 78'228 | 488'643 | 717'447 | 54'637 | 54'859 | 110'980 | 98'973 | 101'820 | 103'213 | 106'013 |
| 230 | AMORTISSEMENTS ET RESERVES | 408'753 | 167'872 | 164'398 | 711'978 | 586'255 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

ANALYSE FINANCIÈRE

Recettes de fonctionnement, de 2008 à 2017

| Cpts | Désignation | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|------|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 3 | DOMAINES ET BATIMENTS | 2'528'989 | 2'654'458 | 2'626'298 | 2'528'200 | 2'576'541 | 2'563'258 | 2'579'778 | 2'590'377 | 2'584'786 | 2'604'192 |
| 310 | DOMAINES | 47'641 | 47'916 | 48'661 | 41'211 | 44'341 | 41'720 | 41'919 | 41'446 | 39'743 | 40'038 |
| 320 | FORETS | 34'711 | 34'515 | 30'286 | 35'710 | 45'090 | 42'986 | 44'631 | 48'108 | 47'665 | 50'381 |
| 35 | BATIMENTS COMMUNAUX | 544'498 | 582'880 | 621'206 | 620'791 | 639'401 | 674'425 | 675'607 | 705'833 | 729'627 | 737'663 |
| 36 | BATIMENTS (Asicope) | 1'902'138 | 1'989'148 | 1'926'146 | 1'830'488 | 1'847'709 | 1'804'126 | 1'817'620 | 1'794'990 | 1'767'752 | 1'776'110 |
| 4 | TRAVAUX | 62'289 | 72'088 | 56'781 | 80'142 | 73'033 | 65'575 | 106'644 | 101'747 | 117'132 | 181'512 |
| 400 | ADMINISTRATION | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 420 | URBANISME | 13'000 | 13'000 | 18'518 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 421 | SERVICE TECHNIQUE | 280 | 4'050 | 6'930 | 53'040 | 58'313 | 53'893 | 92'679 | 91'823 | 106'291 | 169'407 |
| 430 | ROUTES | 43'685 | 50'600 | 19'212 | 24'302 | 12'321 | 9'027 | 11'449 | 7'780 | 8'890 | 10'362 |
| 440 | PARCS PROMENADES CIMETIERE | 5'324 | 4'438 | 12'122 | 2'800 | 2'400 | 2'654 | 2'516 | 2'144 | 1'951 | 1'743 |
| 450 | ORDURES MENAGERES ET DECHETS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 460 | RESEAUX EGOUTS ET EPURATION | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 470 | COURS D'EAU | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | INSTRUCTION PUBLIQUE ET CULTES | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 510 | GROUPEMENT SCOLAIRE EXPLOITATION | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 520 | ENSEIGNEMENT SECONDAIRE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 530 | ENSEIGNEMENT SPECIALISE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 540 | OFFICE D'ORIENTATION PROFESSIONNELLE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 580 | TEMPLES ET CULTES | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

ANALYSE FINANCIÈRE

Recettes de fonctionnement, de 2008 à 2017

| Cpts | Désignation | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|-------|---------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 6 | POLICE | 145'885 | 172'187 | 116'471 | 143'324 | 108'281 | 94'897 | 97'504 | 274'761 | 93'131 | 100'937 |
| 600 | ADMINISTRATION | 77'212 | 49'869 | 45'817 | 47'394 | 87'307 | 66'067 | 72'352 | 77'886 | 68'693 | 77'405 |
| 610 | CORPS DE POLICE | 0 | 0 | 4'111 | 161 | 0 | 298 | 304 | 308 | 314 | 319 |
| 620 | OFFICE DE LA POPULATION | 17'449 | 15'394 | 9'543 | 9'594 | 13'424 | 11'939 | 10'401 | 11'237 | 10'142 | 9'305 |
| 630 | POLICE DU COMMERCE ET SANITAIRE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 640 | SERVICE DES INHUMATIONS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 650 | DEFENSE CONTRE L'INCENDIE | 39'525 | 41'900 | 40'200 | 0 | 7'550 | 4'955 | 2'567 | 173'841 | 2'567 | 2'567 |
| 660 | PROTECTION CIVILE | 11'700 | 65'025 | 16'800 | 86'175 | 0 | 11'637 | 11'881 | 11'489 | 11'415 | 11'341 |
| 670 | ABATTOIRS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 | SECURITE SOCIALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 710 | SERVICE SOCIAL COMMUNAL | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 711 | GARDERIE COMMUNALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 720 | PREVOYANCE SOCIALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 730 | SANTE PUBLIQUE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8 | SERVICES INDUSTRIELS | 7'617 | 4'188 | 14'437 | 6'547 | 7'372 | 7'775 | 7'608 | 7'939 | 7'875 | 7'856 |
| 810 | SERVICE DES EAUX | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 811 | ENTENTE COSSONAY/DIZY | 7'617 | 4'188 | 14'437 | 6'547 | 7'372 | 7'775 | 7'608 | 7'939 | 7'875 | 7'856 |
| TOTAL | | 11'029'290 | 12'992'159 | 11'908'079 | 13'533'492 | 12'271'714 | 11'844'180 | 12'164'280 | 13'027'128 | 12'836'329 | 13'281'699 |

ANALYSE FINANCIÈRE

Dépenses de fonctionnement, de 2008 à 2017

| Cpts | Désignation | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|------|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | | Dépenses |
| 1 | ADMINISTRATION GENERALE | 1'607'891 | 1'670'648 | 1'770'395 | 2'067'166 | 2'436'543 | 2'510'020 | 2'617'351 | 2'864'450 | 2'971'951 | 3'152'818 |
| 101 | CONSEIL COMMUNAL | 16'016 | 13'369 | 16'732 | 28'837 | 26'157 | 33'821 | 31'913 | 35'483 | 41'460 | 40'292 |
| 102 | AUTORITES ET MUNICIPALITE | 183'795 | 195'482 | 192'017 | 262'772 | 347'419 | 353'246 | 379'306 | 432'427 | 450'811 | 494'093 |
| 110 | ADMINISTRATION | 890'991 | 959'621 | 1'028'721 | 1'071'175 | 1'259'759 | 1'313'937 | 1'345'660 | 1'478'479 | 1'533'190 | 1'603'408 |
| 150 | AFFAIRES CULTURELLES + LOISIRS | 125'381 | 86'630 | 104'938 | 194'979 | 165'704 | 198'854 | 184'488 | 194'253 | 215'896 | 203'722 |
| 151 | THEATRE DE COSSONAY | 58'045 | 63'045 | 56'999 | 125'487 | 182'833 | 157'889 | 199'532 | 212'215 | 210'488 | 257'540 |
| 160 | TOURISME | 0 | 0 | 8'410 | 559 | 4'568 | 4'914 | 3'988 | 6'065 | 5'168 | 5'116 |
| 170 | SPORTS | 114'327 | 122'121 | 118'612 | 86'439 | 120'669 | 105'149 | 107'575 | 112'476 | 103'467 | 108'522 |
| 180 | TRANSPORTS PUBLICS | 168'115 | 172'296 | 195'567 | 230'571 | 246'168 | 261'382 | 277'151 | 297'519 | 314'502 | 334'106 |
| 190 | SERVICE INFORMATIQUE | 51'219 | 58'082 | 48'399 | 66'348 | 83'264 | 80'830 | 87'739 | 95'533 | 96'970 | 106'019 |
| 2 | FINANCES | 708'490 | 1'064'552 | 1'300'890 | 737'399 | 1'865'765 | 1'396'111 | 1'480'549 | 1'856'646 | 1'885'128 | 2'086'419 |
| 200 | CONTENTIEUX | 9'213 | 6'858 | 10'891 | 10'759 | 18'084 | 17'942 | 16'560 | 19'816 | 19'221 | 19'206 |
| 210 | IMPOTS | 160'077 | 121'359 | 143'794 | 121'070 | 246'546 | 189'689 | 215'080 | 236'905 | 212'837 | 246'642 |
| 220 | SERVICE FINANCIER | 140'601 | 133'722 | 111'506 | 189'209 | 940'162 | 906'179 | 966'607 | 1'317'623 | 1'370'768 | 1'538'270 |
| 230 | AMORTISSEMENTS ET RESERVES | 398'599 | 802'613 | 1'034'698 | 416'360 | 660'973 | 282'302 | 282'302 | 282'302 | 282'302 | 282'302 |

ANALYSE FINANCIÈRE

Dépenses de fonctionnement, de 2008 à 2017

| Cpts | Désignation | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|------|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | | Dépenses |
| 3 | DOMAINES ET BATIMENTS | 3'059'865 | 3'177'875 | 3'065'801 | 2'958'637 | 2'674'050 | 2'372'936 | 2'374'988 | 2'575'125 | 2'562'075 | 2'351'159 |
| 310 | DOMAINES | 108'668 | 108'075 | 101'936 | 77'994 | 78'188 | 68'880 | 67'981 | 61'765 | 55'604 | 53'969 |
| 320 | FORETS | 99'103 | 106'319 | 90'282 | 111'762 | 102'658 | 110'201 | 106'421 | 107'269 | 111'770 | 108'196 |
| 35 | BATIMENTS COMMUNAUX | 797'750 | 812'564 | 807'774 | 850'462 | 822'451 | 760'643 | 767'737 | 785'900 | 818'352 | 829'143 |
| 36 | BATIMENTS (Asicope) | 2'054'344 | 2'150'917 | 2'065'808 | 1'918'419 | 1'670'753 | 1'433'211 | 1'432'847 | 1'620'192 | 1'576'348 | 1'359'852 |
| 4 | TRAVAUX | 907'904 | 974'516 | 1'036'630 | 940'305 | 1'167'862 | 1'172'555 | 1'230'077 | 1'337'814 | 1'369'017 | 1'486'862 |
| 400 | ADMINISTRATION | 114'567 | 115'026 | 97'126 | 99'480 | 81'660 | 78'509 | 75'918 | 67'125 | 64'431 | 60'122 |
| 420 | URBANISME | 66'412 | 48'897 | 96'079 | 58'945 | 78'021 | 62'706 | 78'080 | 74'102 | 68'099 | 82'553 |
| 421 | SERVICE TECHNIQUE | 137'811 | 193'127 | 250'746 | 261'649 | 372'194 | 407'823 | 441'097 | 535'483 | 585'028 | 659'747 |
| 430 | ROUTES | 442'135 | 448'344 | 435'302 | 382'642 | 502'413 | 489'096 | 497'289 | 527'250 | 524'166 | 554'545 |
| 440 | PARCS PROMENADES CIMETIERE | 146'978 | 169'122 | 157'377 | 124'840 | 133'573 | 132'316 | 135'150 | 130'909 | 123'927 | 126'108 |
| 450 | ORDURES MENAGERES ET DECHETS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 460 | RESEAUX EGOUTS ET EPURATION | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 470 | COURS D'EAU | 0 | 0 | 0 | 12'751 | 0 | 2'104 | 2'543 | 2'945 | 3'366 | 3'787 |

ANALYSE FINANCIÈRE

Dépenses de fonctionnement, de 2008 à 2017

| Cpts | Désignation | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|------|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | | Dépenses |
| 5 | INSTRUCTION PUBLIQUE ET CULTES | 1'892'719 | 2'099'760 | 2'104'623 | 1'748'417 | 1'921'194 | 1'895'498 | 1'945'919 | 2'013'183 | 2'015'363 | 2'082'454 |
| 510 | GROUPEMENT SCOLAIRE EXPLOITATION | 788'875 | 864'580 | 809'841 | 783'785 | 891'342 | 868'416 | 881'723 | 916'377 | 906'971 | 931'731 |
| 520 | ENSEIGNEMENT SECONDAIRE | 794'455 | 902'860 | 834'127 | 896'590 | 961'484 | 962'648 | 1'000'010 | 1'034'858 | 1'048'823 | 1'091'668 |
| 530 | ENSEIGNEMENT SPECIALISE | 231'801 | 254'838 | 391'624 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 540 | OFFICE D'ORIENTATION PROFESSIONNELLE | 4'597 | 6'068 | 5'579 | 5'420 | 5'135 | 5'252 | 5'344 | 5'268 | 5'322 | 5'364 |
| 580 | TEMPLES ET CULTES | 72'991 | 71'415 | 63'452 | 62'622 | 63'234 | 59'182 | 58'842 | 56'680 | 54'246 | 53'691 |
| 6 | POLICE | 327'873 | 338'893 | 335'408 | 304'740 | 655'997 | 476'747 | 587'382 | 592'382 | 549'832 | 679'106 |
| 600 | ADMINISTRATION | 1'091 | 873 | 1'104 | 2'420 | 1'477 | 1'679 | 2'003 | 1'800 | 1'986 | 2'152 |
| 610 | CORPS DE POLICE | 183'824 | 196'788 | 194'237 | 164'216 | 460'553 | 299'363 | 405'081 | 393'163 | 357'742 | 477'767 |
| 620 | OFFICE DE LA POPULATION | 65'757 | 69'357 | 72'835 | 71'144 | 72'661 | 75'554 | 75'131 | 77'467 | 79'186 | 79'362 |
| 630 | POLICE DU COMMERCE ET SANITAIRE | 2'435 | 3'056 | 3'178 | 2'682 | 1'616 | 1'739 | 1'953 | 1'570 | 1'627 | 1'662 |
| 640 | SERVICE DES INHUMATIONS | 2'761 | 3'009 | 2'793 | 2'479 | 788 | 866 | 1'134 | 532 | 635 | 784 |
| 650 | DEFENSE CONTRE L'INCENDIE | 19'716 | 13'855 | 8'781 | 8'766 | 65'741 | 43'995 | 48'546 | 63'997 | 54'535 | 63'210 |
| 660 | PROTECTION CIVILE | 52'204 | 51'956 | 52'480 | 53'034 | 53'161 | 53'552 | 53'535 | 53'854 | 54'120 | 54'169 |
| 670 | ABATTOIRS | 86 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

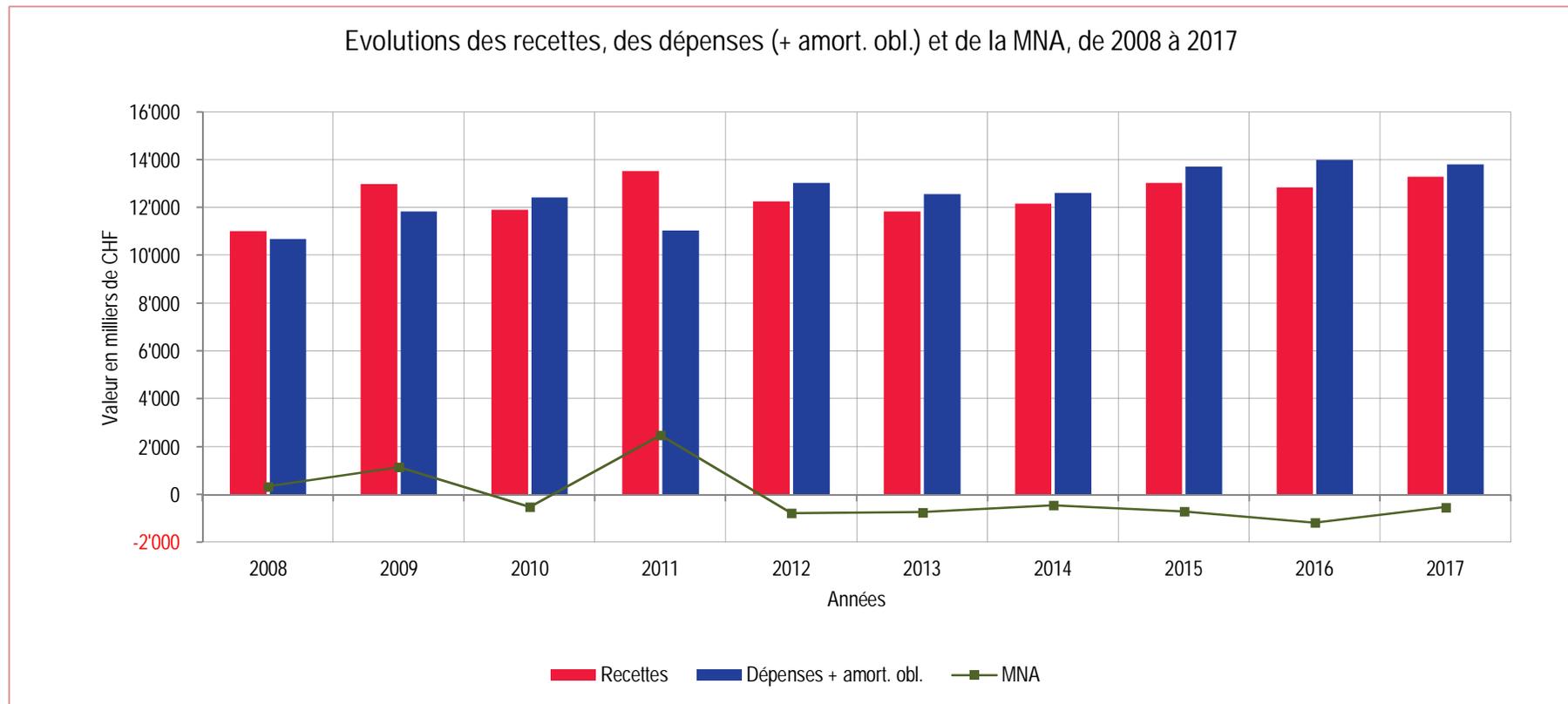
ANALYSE FINANCIÈRE

Dépenses de fonctionnement, de 2008 à 2017

| Cpts | Désignation | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|-------|-------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | | Dépenses |
| 7 | SECURITE SOCIALE | 2'169'524 | 2'505'094 | 2'790'476 | 2'277'880 | 2'313'776 | 2'741'940 | 2'358'312 | 2'473'603 | 2'642'689 | 1'951'476 |
| 710 | SERVICE SOCIAL COMMUNAL | 86'284 | 243'720 | 286'662 | 381'437 | 357'305 | 641'276 | 403'952 | 445'603 | 582'601 | -14'410 |
| 711 | GARDERIE COMMUNALE | 151'238 | 2'251 | 0 | 0 | 0 | 4'724 | 4'724 | 4'724 | 4'724 | 4'724 |
| 720 | PREVOYANCE SOCIALE | 1'691'745 | 1'990'681 | 2'204'255 | 1'573'302 | 1'610'523 | 1'715'063 | 1'560'168 | 1'597'892 | 1'600'566 | 1'488'710 |
| 730 | SANTE PUBLIQUE | 240'257 | 268'442 | 299'559 | 323'140 | 345'948 | 380'877 | 389'468 | 425'384 | 454'798 | 472'452 |
| 8 | SERVICES INDUSTRIELS | 8'140 | 6'467 | 17'941 | 7'714 | 8'708 | 9'303 | 9'105 | 9'509 | 9'436 | 9'416 |
| 810 | SERVICE DES EAUX | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 811 | ENTENTE COSSONAY/DIZY | 8'140 | 6'467 | 17'941 | 7'714 | 8'708 | 9'303 | 9'105 | 9'509 | 9'436 | 9'416 |
| TOTAL | | 10'682'406 | 11'837'804 | 12'422'164 | 11'042'258 | 13'043'894 | 12'575'109 | 12'603'684 | 13'722'712 | 14'005'490 | 13'799'710 |

ANALYSE FINANCIÈRE

Présentation des résultats (Evolution des recettes et dépenses)



ANALYSE FINANCIÈRE

Présentation des résultats (MNA, MNAPE, CF, SF)

| SITUATION GÉNÉRALE | | | | | | | | | | |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|------------|-------------|
| MNA - MNAPE - CF | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
| Recettes | 11'029'290 | 12'992'159 | 11'908'079 | 13'533'492 | 12'271'714 | 11'844'180 | 12'164'280 | 13'027'128 | 12'836'329 | 13'281'699 |
| Dépenses + amort. obl. | 10'682'406 | 11'837'804 | 12'422'164 | 11'042'258 | 13'043'894 | 12'575'109 | 12'603'684 | 13'722'712 | 14'005'490 | 13'799'710 |
| MNA | 346'885 | 1'154'355 | -514'085 | 2'491'235 | -772'180 | -730'929 | -439'404 | -695'584 | -1'169'161 | -518'012 |
| Solde PE | -111'419 | 175'656 | -25'387 | 213'622 | 107'428 | 161'968 | 92'082 | -51'833 | -75'248 | -279'217 |
| MNAPE | 235'465 | 1'330'011 | -539'472 | 2'704'856 | -664'752 | -568'961 | -347'322 | -747'417 | -1'244'409 | -797'229 |
| Amortissements obligatoires | 1'233'674 | 1'173'713 | 1'156'896 | 1'226'290 | 970'661 | 1'041'667 | 1'043'367 | 1'402'434 | 1'490'600 | 1'956'100 |
| CF | 1'469'139 | 2'503'724 | 617'424 | 3'931'146 | 305'909 | 472'706 | 696'045 | 655'016 | 246'191 | 1'158'871 |
| Investissements nets | -1'086'443 | -955'507 | -2'216'791 | -1'375'019 | -2'361'000 | -2'851'000 | -7'972'000 | -10'145'000 | -6'465'000 | -11'740'000 |
| SF | 382'696 | 1'548'217 | -1'599'367 | 2'556'127 | -2'055'091 | -2'378'294 | -7'275'955 | -9'489'984 | -6'218'809 | -10'581'129 |



ANALYSE FINANCIÈRE

Présentation des résultats (MNA, MNAPE, CF, SF)

MNA: Marge nette d'autofinancement correspond à un concept de résultat qui reflète les moyens financiers à disposition de la commune. Dans le cadre de la planification financière, la MNA est un instrument de prévision des moyens financiers à disposition pour les années futures, qui peuvent être utilisés sous forme de baisse d'impôts, de financement de nouveaux investissements, de remboursements supplémentaires d'emprunts ou encore de financements de politiques redistributives ou sociales.

Les amortissements comptables obligatoires (réguliers) sont les seules écritures comptables prises en compte dans le calcul de la MNA, celle-ci supposant que les amortissements comptables correspondent aux amortissements financiers (amortissement économique ou remboursement de la dette). Les sommes allouées à ces remboursements ne sont donc plus disponibles pour un autre usage.

Celui de la MNAPE est identique à la différence près qu'il intègre les comptes soumis au principe d'équivalence, qui sont omis dans le calcul de la MNA.



ANALYSE FINANCIÈRE

Présentation des résultats (MNA, MNAPE, CF, SF)

CF : A l'image de la MNA, le Cash-flow est également un concept de résultat. Son calcul suppose les mêmes principes que pour la MNA, à la différence que les amortissements obligatoires sont ajoutés aux résultats. L'hypothèse selon laquelle les amortissements comptables correspondent aux amortissements financiers est abandonnée.

SP : Une variante plus souple de résultat peut être obtenue en ajoutant les intérêts au Cash-flow. Il s'agit du Solde primaire (ou Flux de liquidité avant rémunération des bailleurs de fonds). Etant donné que les contraintes en matière de gestion des charges financières inhérentes à la commune ne sont pas prises en considération dans ce concept de résultat, le Solde primaire est utilisé pour le calcul de la capacité d'endettement. Dans cette optique, il représente les moyens financiers à disposition de la commune pour payer les intérêts passifs et rembourser les emprunts.



ANALYSE FINANCIÈRE

Présentation des résultats (MNA, MNAPE, CF, SF)

$$\text{MNA} = \text{Recettes} - \text{Dépenses}$$

$$\text{CF} = \text{MNA} + \text{Amortissements comptables obligatoires}$$

$$\text{Solde primaire} = \text{CF} + \text{Intérêts passifs}$$

ANALYSE FINANCIÈRE

Présentation des résultats (Domaines soumis au principe d'équivalence)

ORDURES MENAGERES ET DECHETS

| Désignation | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Total des recettes | 346'312 | 347'889 | 348'578 | 350'055 | 385'338 |
| Total des dépenses + amort. compt. | 487'804 | 469'929 | 482'014 | 488'850 | 526'103 |
| TAUX DE COUVERTURE | 71% | 74% | 72% | 72% | 73% |

RESEAUX EGOUTS ET EPURATION

| Désignation | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Total des recettes | 116'890 | 195'486 | 117'210 | 224'917 | 142'335 |
| Total des dépenses + amort. compt. | 109'610 | 80'573 | 82'468 | 124'163 | 94'164 |
| TAUX DE COUVERTURE | 107% | 243% | 142% | 181% | 151% |

SERVICE DES EAUX

| Désignation | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Total des recettes | 278'893 | 421'840 | 339'491 | 449'167 | 388'855 |
| Total des dépenses + amort. compt. | 256'101 | 239'057 | 266'185 | 197'504 | 188'833 |
| TAUX DE COUVERTURE | 109% | 176% | 128% | 227% | 206% |

ANALYSE FINANCIÈRE

Présentation des résultats (Domaines soumis au principe d'équivalence)

ORDURES MENAGERES ET DECHETS

| Désignation | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Total des recettes | 383'479 | 386'076 | 401'530 | 402'153 | 409'533 |
| Total des dépenses + amort. compt. | 549'599 | 554'287 | 569'596 | 569'612 | 578'745 |
| TAUX DE COUVERTURE | 70% | 70% | 70% | 71% | 71% |

RESEAUX EGOUTS ET EPURATION

| Désignation | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Total des recettes | 192'770 | 174'397 | 165'670 | 198'530 | 172'706 |
| Total des dépenses + amort. compt. | 136'383 | 131'956 | 127'786 | 134'555 | 128'603 |
| TAUX DE COUVERTURE | 141% | 132% | 130% | 148% | 134% |

SERVICE DES EAUX

| Désignation | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Total des recettes | 478'631 | 450'604 | 473'908 | 534'248 | 508'814 |
| Total des dépenses + amort. compt. | 206'930 | 232'752 | 395'558 | 506'013 | 662'920 |
| TAUX DE COUVERTURE | 231% | 194% | 120% | 106% | 77% |



ANALYSE FINANCIÈRE

Présentation des résultats (Domaines soumis au principe d'équivalence)

La distribution de l'eau potable, tout comme l'évacuation des eaux usées, son épuration ou l'enlèvement des déchets, sont soumis au principe d'équivalence qui, en pratique, est connu sous le nom de l'utilisateur-payeur. La Loi fédérale du 07.10.1983 sur la protection de l'environnement (LPE) parle, quant à elle, de principe de causalité. Toutes ces dénominations visent le même objectif : que le coût de service public offert soit supporté par ses utilisateurs.

En d'autres termes, il s'agit de restituer certains principes du "marché" dans la gestion des finances publiques locales, en établissant un rapport direct entre les personnes qui bénéficient du service et ceux qui le paient. Le prix, sous forme de taxe ou de contributions causales, doit permettre de couvrir l'entier des coûts de production (fonctionnement et investissements) du service concerné (taux de couverture à 100%).

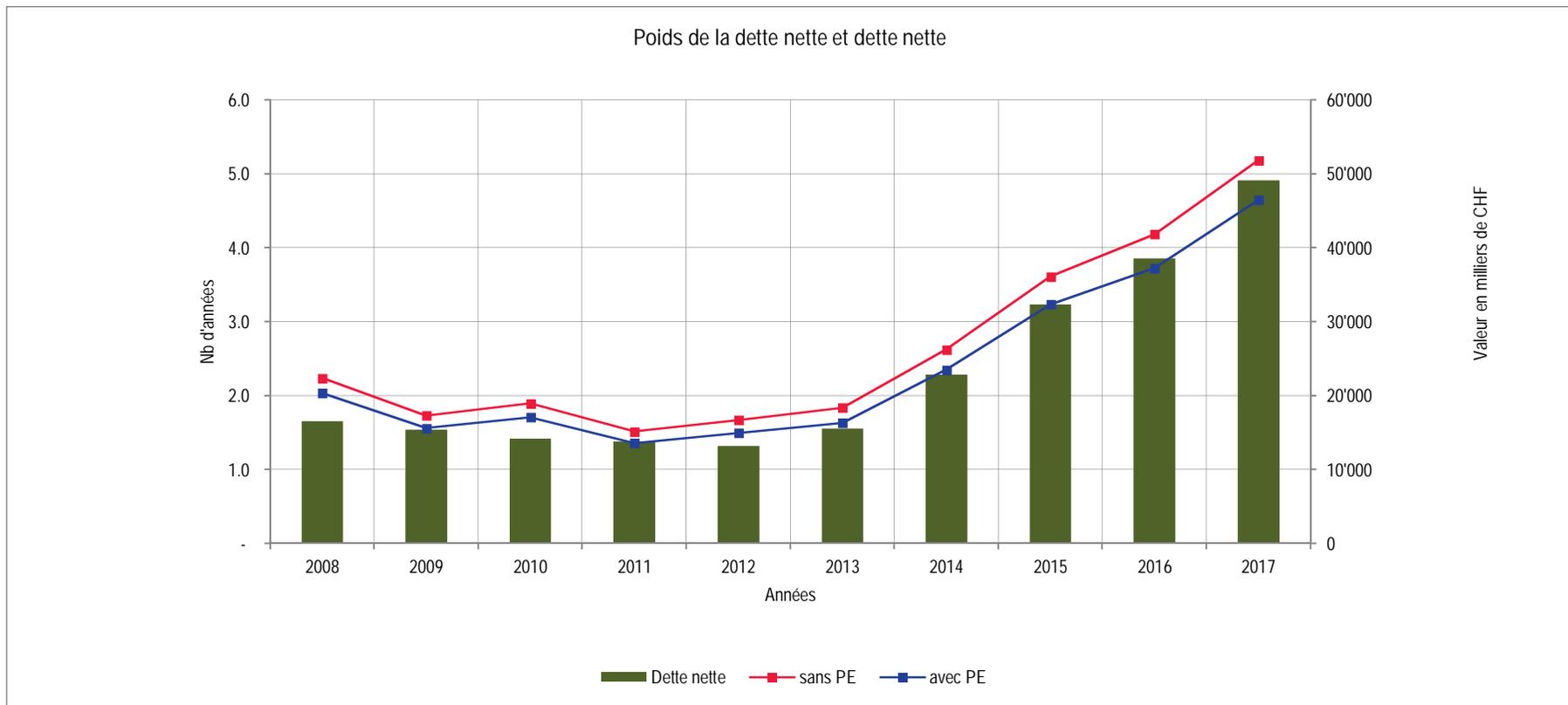
ANALYSE FINANCIÈRE

Présentation des résultats (Patrimoine et endettement)

| Années | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|
| Intérêts passifs | 339'656 | 323'844 | 308'031 | 292'218 | 276'406 |
| Intérêts passifs supplémentaires | 0 | 70'822 | 255'372 | 491'334 | 651'337 |
| Intérêts internes capitaux CC | 5'953 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Intérêts à imputer aux CC | 0 | 41'798 | 87'590 | 136'238 | 206'249 |
| Intérêts passifs planifiés | 345'609 | 352'867 | 475'813 | 647'315 | 721'493 |
| Intérêts passifs planifiés externes | 339'656 | 394'665 | 563'403 | 783'553 | 927'742 |
| Remboursement (amort. financier) | 671'600 | 671'600 | 671'600 | 671'600 | 671'600 |
| Endettement brut | 17'005'394 | 24'281'349 | 33'771'333 | 39'990'142 | 50'571'270 |
| Capitaux | 1'443'550 | 1'443'550 | 1'443'550 | 1'443'550 | 1'443'550 |
| Endet. net (avec moy. capitaux. 06-10) | 15'561'844 | 22'837'799 | 32'327'783 | 38'546'592 | 49'127'721 |

ANALYSE FINANCIÈRE

Présentation des résultats (Patrimoine et endettement)





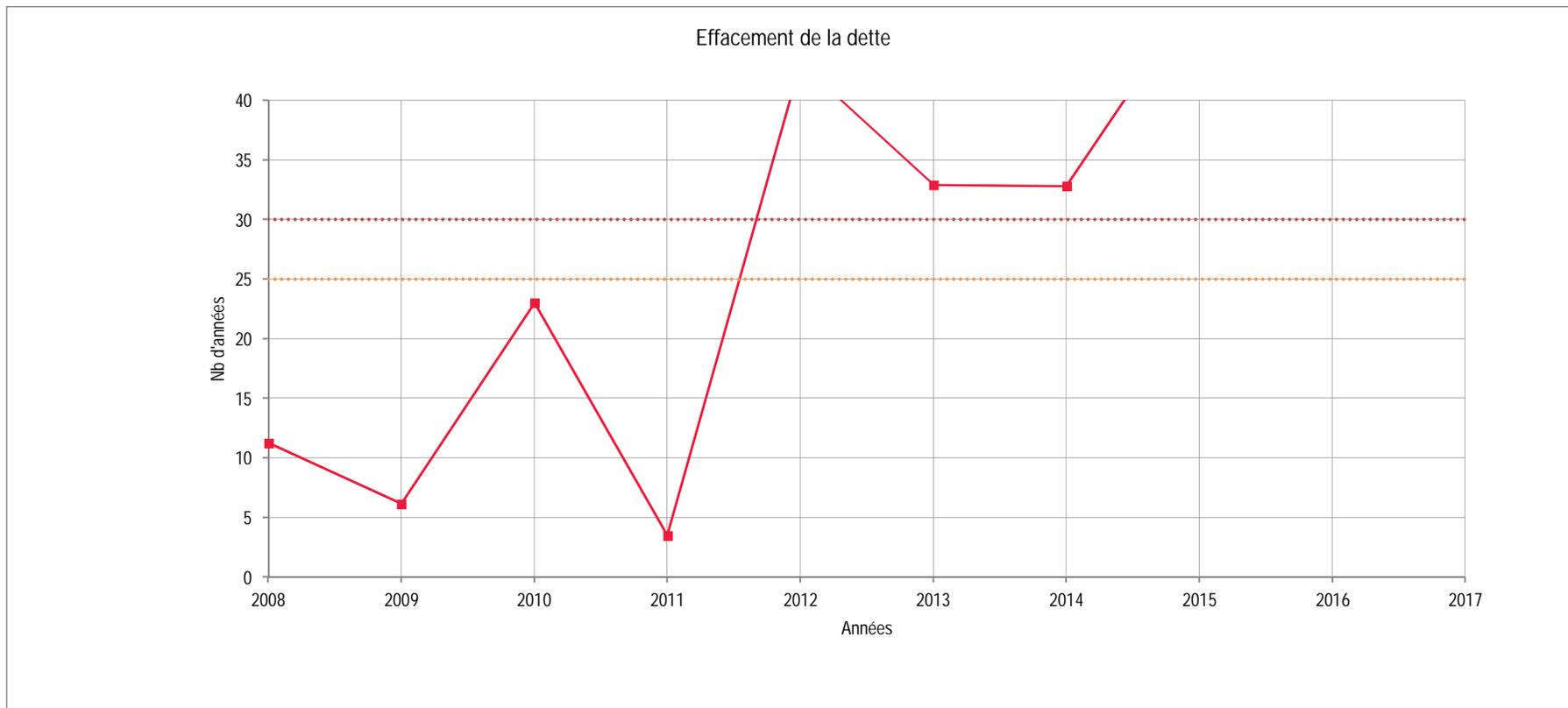
ANALYSE FINANCIÈRE

Présentation des résultats (Patrimoine et endettement)

Le Poids de la dette est un indicateur (ratio) qui détermine le nombre d'années nécessaires à la collectivité pour rembourser sa dette si toutes les recettes fiscales y étaient affectées (dette nette / recettes fiscales). Ce ratio n'informe pas sur la gestion de la dette, mais montre le poids de l'endettement dans les finances de la collectivité. En effet, un endettement qui augmente n'est pas nécessairement signe de mauvaise santé financière. Cette évolution doit être mise en perspective avec l'évolution d'un autre élément financier, les recettes fiscales qui permettront de supporter cet endettement. Si le ratio augmente (à moyen terme), cela signifie que l'endettement s'alourdit. S'il n'existe pas de véritables normes de référence en la matière, il est généralement admis qu'un nombre d'années supérieures à 2.5 est signe d'un endettement conséquent.

ANALYSE FINANCIÈRE

Présentation des résultats (Patrimoine et endettement)





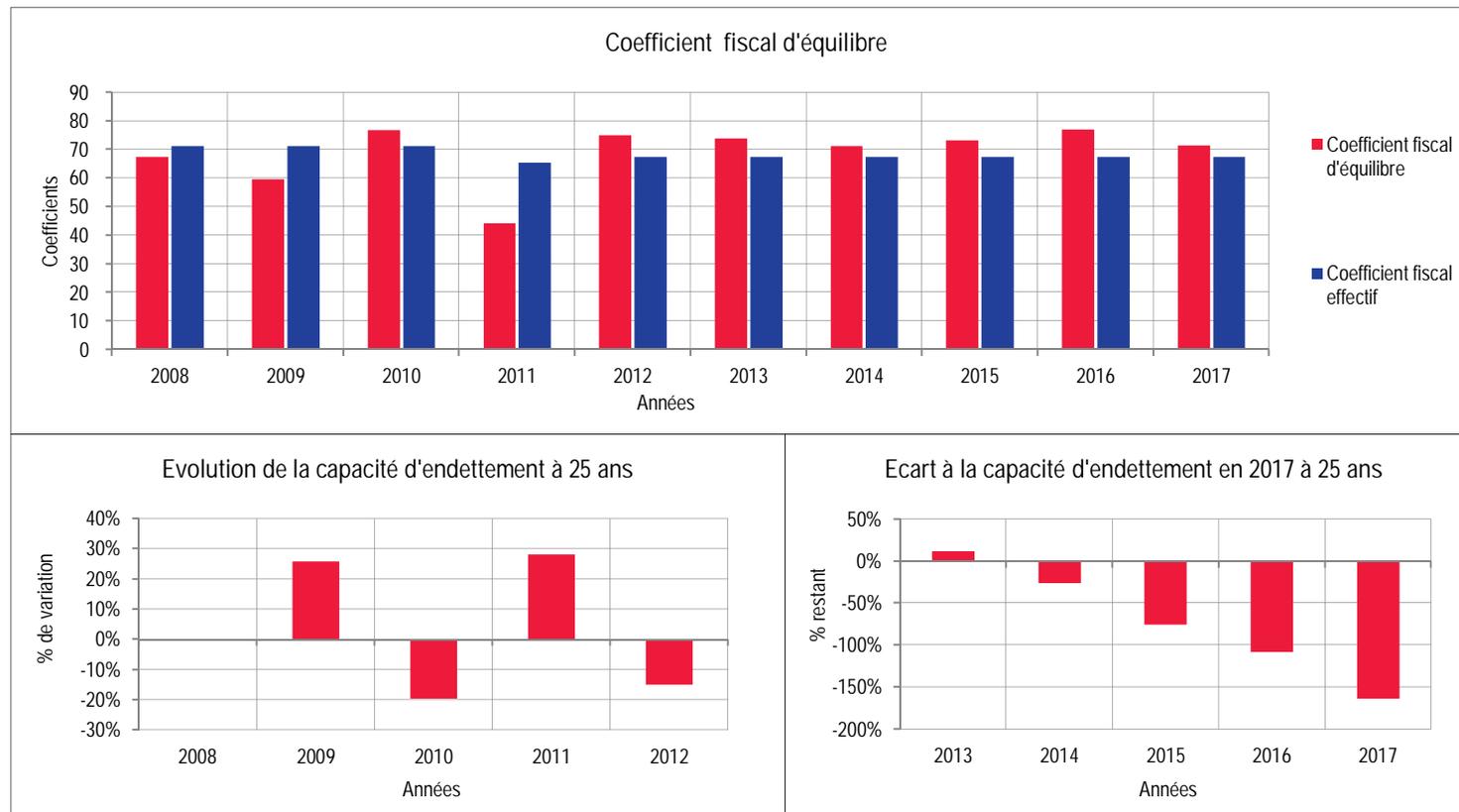
ANALYSE FINANCIÈRE

Présentation des résultats (Patrimoine et endettement)

L'Effacement de la dette est un indicateur (ratio) (dette nette / Cash-flow) qui indique le nombre d'années nécessaires pour rembourser l'ensemble des dettes de la collectivité si la totalité du Cash-flow y était consacrée. Il s'agit également d'une mesure du poids de la dette dans les finances de la collectivité. De plus, ce ratio permet de relever une partie des risques liés à l'endettement, notamment en termes de surendettement (Cash-flow négatif à moyen terme). Il est généralement admis qu'une durée de remboursement d'environ 25 ans est adéquate pour une collectivité publique. Si la valeur du ratio est négative, cela signifie que le CF est négatif et que la commune devrait déjà emprunter et/ou prélever dans des réserves effectives (compte bancaire), afin de financer le compte de fonctionnement. Construit en fonction du CF, cet indicateur peut fluctuer d'une année à l'autre.

ANALYSE FINANCIÈRE

Présentation des résultats (Marge de manoeuvre)





ANALYSE FINANCIÈRE

Présentation des résultats (Marge de manoeuvre)

La marge de manoeuvre d'une collectivité peut être analysée sous différents angles, par exemple en relation avec les législations en vigueur, ses responsabilités imposées par le canton ou la Confédération, son implication dans des collaborations intercommunales, etc. Dans cette partie, c'est uniquement la marge de manoeuvre financière qui retiendra notre attention. La MNA, la capacité d'autofinancement et le degré d'autonomie permettent également d'apprécier cette liberté d'action. Ces deux derniers indicateurs seront abordés plus loin dans cette présentation. L'évaluation de la marge de manoeuvre passe également par la détermination du coefficient fiscal d'équilibre, par l'évolution de la capacité d'endettement et par l'écart à la capacité d'endettement.



ANALYSE FINANCIÈRE

Présentation des résultats (Marge de manoeuvre)

La comparaison entre le coefficient fiscal (personnes physiques (PP) et/ou personnes morales (PM)) d'équilibre du compte de fonctionnement et le coefficient fiscal effectif permet de tester la pérennité de la gestion financière dans la mesure où un coefficient d'équilibre évalué au-dessus du coefficient effectif signifie que la collectivité voit sa marge de manoeuvre financière diminuer progressivement. A moyen terme, le manque de moyens financiers doit être compensé par le prélèvement de ressources dans d'autres domaines ou par la mise en place de certaines pratiques comptables comme la diminution des amortissements comptables, l'utilisation de taxes mises en place dans des domaines soumis au principe d'équivalence (vases communicants), la diminution comptable de la fortune, etc.



ANALYSE FINANCIÈRE

Présentation des résultats (Marge de manoeuvre)

L'évolution de la capacité économique d'endettement permet de montrer dans quelle mesure les moyens financiers à disposition de la collectivité pour supporter le service de la dette (intérêts et remboursements) ont évolué dans le passé. Par contre, l'écart à la capacité économique d'endettement présente le potentiel encore non exploité, pour les années à venir, des moyens financiers qui pourront être mis à disposition, si nécessaire, afin de supporter le service de la dette.

Merci de votre attention

JACQUES BLANC

PARTNER

NICOLAS METRAUX

RESPONSABLE DU CENTRE DE COMPÉTENCE

CENTRE DE COMPÉTENCES EN ADMINISTRATION PUBLIQUE SUISSE ROMANDE
RTE DE LA CORNICHE 2 - EPALINGES
CASE POSTALE 7690 - 1002 LAUSANNE
Tél.: 021 310 23 23 - Fax 021 310 23 24
www.bdo.ch

